**LA GESTION DE PROJET**

**INTRODUCTION**

La gestion de projet est une discipline essentielle qui permet de planifier, organiser, diriger et contrôler toutes les étapes d’un projet pour atteindre un budget donné.

En gros pour réussir un projet, il ne suffit pas seulement d’avoir une bonne idée, il faut aussi choisir une bonne méthode de gestion adaptée au contexte et aux besoins

**1.*LES ETAPES PRINCIPALES DE LA GESTION DE PROJET***

La gestion de projet suit généralement plusieurs grandes étapes :

* **Définition du projet**
* **Planification**
* **Exécution**
* **Suivit et contrôle**
* **Clôture**

**2. *LES METHODES DE LA GESTION DE PROJET***

Pour accompagner ces diverses étapes, différentes méthodes existent.

Elles permettent de structurer le travail et de s’adapter à la nature du projet.

1. **Méthodes classique (ou en cascade)**

* Approche linéaire ou chaque étape est réalisée complètement avant de

Passer à la suivante.

* Utile quand les objectifs sont clairs et peu susceptibles de changer.

1. **Méthodes agiles**

* Approche l’itérative et flexible, ou le projet progresse par cycles cours
* Permet d’adapter rapidement le projet aux retours et aux évolutions des besoins

1. **Scrum (une méthode Agile)**

* Organisation par sprints avec des rôles spécifiques ( scrum Master, suivre l’avancement.
* Limitation des tâches en cours pour améliorer le flux de travail

1. **Kanban**

* Visualisation des tâches sur un tableau pour gérer le flux de travail.
* Limitation des tâches en cours pour améliorer la productivité.

1. **Lean**

* Optimiser des processus pour éliminer le gaspillage et maximiser la valeur.

1. **Prine2**

* Méthode structurée axée sur la gouvernance, avec des phases et des responsabilités définies.

A cet effet, la méthode choisie dépend du type de projet, de sa complexité, de la taille de l’équipe, et de la nécessité ou non d’adaptation en cours de route.

*EXEMPLE :*  un projet des constructions, avec des étapes fixes, utilisera plutôt la méthode classique.

Un projet informatique complexe et évolutif bénéficiera souvent des méthodes agiles et c’est dans ce cas que nous allons rentrez plus en profondeur afin de mieux avoir une vision de la gestion de projet.

**II GESTION DE PROJET INFORMATIQUE AVEC LA METHODE AGILE**

**1.ENTRER EN MATIERE**

La gestion de projet en informatique consiste à organiser le travail pour créer des logiciels ou applications. Ces projets sont souvent complexes et changent vite, c’est pourquoi la méthode Agile est idéale. Elle permet en gros d’être flexible et réactif.

La question que l’on se pose tous c’est pourquoi la méthode Agile et pas les autres ? euh c’est ce que l’on va voir sur notre plan 2

**2. POURQUOI CHOISIR LA METHODE AGILE ?**

**Elle dispose de plusieurs outils qui nous serons très utiles comme :**

* ***Flexibilité :***  Elle permet d’adapter le projet en cours de route selon les besoins.
* ***Collaboration :*** le client et l’équipe travaillent ensemble régulièrement.
* ***Livraisons rapides :*** On produit des versions utilisables fréquemment, pas seulement à la fin
* ***Réduction des erreurs :*** Grâce aux retours réguliers, on corrige vite les problèmes.

**3. COMMENT FONCTIONNEAGILE ?**

* Le travail est divisé en petits cycles appelés **sprints,** qui durent entre 2 et 4 semaines.
* A chaque sprint, l’équipe développe et teste une partie du logiciel.
* Des réunions courtes et régulières (appelées **DAILLY STAND-UP**) permettent à tous de faire le point sur l’avancement
* A la fin de chaque sprint, une version fonctionnelle est présentée au client

**4. LES RÖLES DANS UNE EQUIPE AGILE**

* **Product Ower*:***  Personne qui représente les besoins du client et décide des priorités.
* **Scrum Master :** Facilitateur qui aide l’équipe à bien suivre la méthode Agile.
* **Equipe développement :** Les développeurs, testeurs et autres qui créent le logiciel.

**5. LES AVANTAGES DE LA METHODE AGILE**

* Elle permet de mieux répondre aux changements et aux besoins réels du client
* Elle favorise la communication entre tous les acteurs du projet
* Elle aide à livrer un produit de quantité en plusieurs étapes, réduisant ainsi les risques d’erreur.

En somme, la méthode Agile est aujourd’hui la méthode la plus utilisée pour gérer les projets informatiques. Elle combine flexibilité et collaboration pour garantir la réussite du projet

.